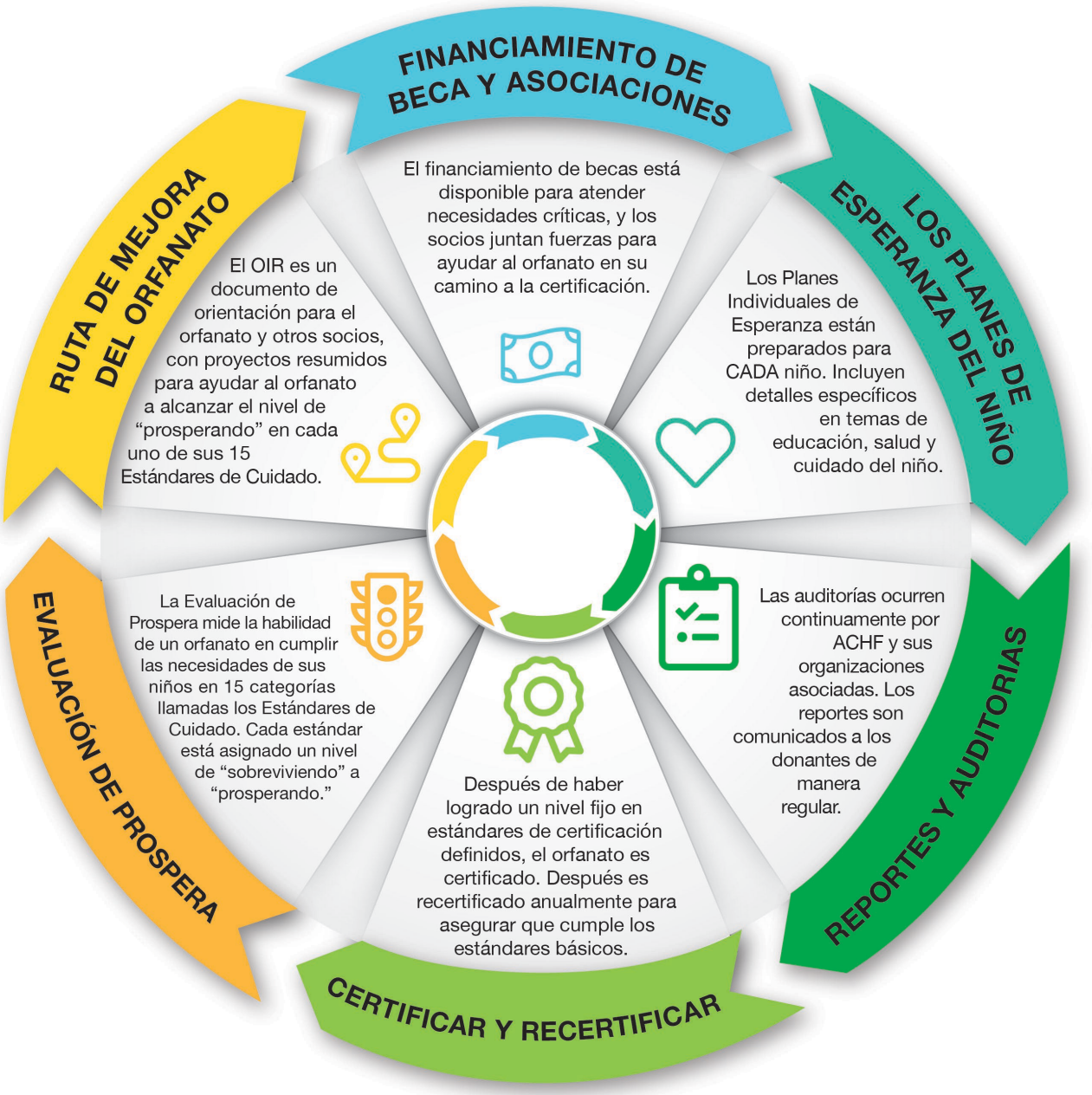
Rancho La Hermosa

Primo Tapia

RUTA DE MEJORA DEL ORFANATORIO

Febrero | 2021

El Plan de Mejora



Acuerdo del Plan de Mejora

La Fundación de la Esperanza de un Niño (ACHF) tiene un enfoque único para "Elevar huérfanos de sobreviviendo a prosperando." Estamos dedicados a programas que ofrecen éxito a largo plazo. A través de relaciones examinadas y prioridades claras, ayudamos a conectar a los donantes a programas que ya están funcionando. Cada Ruta de Mejora del Orfanatorio (OIR) se construye con el liderazgo del orfanatorio después de haber revisado los resultados de la Evaluación para Prosperar. Para poder proveer resultados mejores para los niños, el liderazgo del orfanatorio prioriza las iniciativas y trabaja con La Fundación de la Esperanza de un Niño para crear un plan para los siguientes seis meses en adelante. El resultado es un documento que permite que los donantes y otros grupos vean claramente cómo ellos pueden contribuir en mejorar el ambiente para que los niños puedan prosperar.

El lograr la certificación demuestra la habilidad del liderazgo del orfanatorio en proveer un lugar donde los niños pueden prosperar, sanar, y estar preparados para una vida alegre y productiva. Para la mayoría de orfanatorios, el proceso de certificación toma un año. ACHF está profundamente comprometido en nuestras alianzas con orfanatos, y demostramos este compromiso por medio de becas hechas para ayudar a lograr iniciativas estratégicas, coordinando con una red de colaboradores para ayudar a atender necesidades, y construyendo relaciones sólidas y duraderas con el liderazgo del orfanatorio para proveer apoyo, capacitación, experiencia, y defensa.

Los orfanatorios serán certificados anualmente, usando la Evaluación para Prosperar y construyendo un OIR nuevo cada seis meses, mientras proveen informes regulares a ACHF. Entonces ACHF reporta a los donantes, compartiendo el progreso del orfanatorio hacia sus metas. La Fundación de la Esperanza de un Niño trabaja como un socio con el liderazgo del orfanatorio para asegurar que las mejoras sean mantenidas y que los niños tengan la mejor oportunidad de prosperar.

Índice de Contenidos

2 RESUMEN DEL ORFANATORIO

2 Antecedentes
2 La Misión
3 ¿Qué hace al orfanatorio único?
3 La Visión a Largo Plazo

4 LAS GARANTÍAS DE CERTIFICACIÓN

5 Lista de Garantías de Certificación

7 LA EVALUACIÓN DE PROSPERA

7 ¿Qué es la Evaluación de Prospera?
8 Escala de Prospera Actual para Orfanato

22 INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Resumen del Orfanatorio

Antecedentes

Rancho La Hermosa Orfanato está cursando su tercer año al cuidado de los niños. La construcción del rancho duró cuatro años. Somos uno de los pocos orfanatos totalmente autorizados y acreditados en Baja. Nuestro orfanato nació de muchos años de oración y de una firme determinación de proporcionar excelencia en el cuidado de los huérfanos. Estamos creciendo y expandiéndonos con el objetivo de recibir más niños y cambiar más vidas.

La Misión

El orfanato Rancho La Hermosa existe para amar y cuidar a niños huérfanos y abandonados. Somos un hogar centrado en el niño en el que los niños en apuros pueden encontrar paz, comodidad y estabilidad. Nuestra misión es proporcionar un entorno curativo en el que los niños puedan aprender a prosperar. Nos esforzamos por brindar una atención excelente y nutrir a nuestros niños. Nos centramos en la salud espiritual y física, así como en la educación, la nutrición y el equipamiento de nuestros niños para una vida productiva.

¿Qué hace al orfanatorio único?

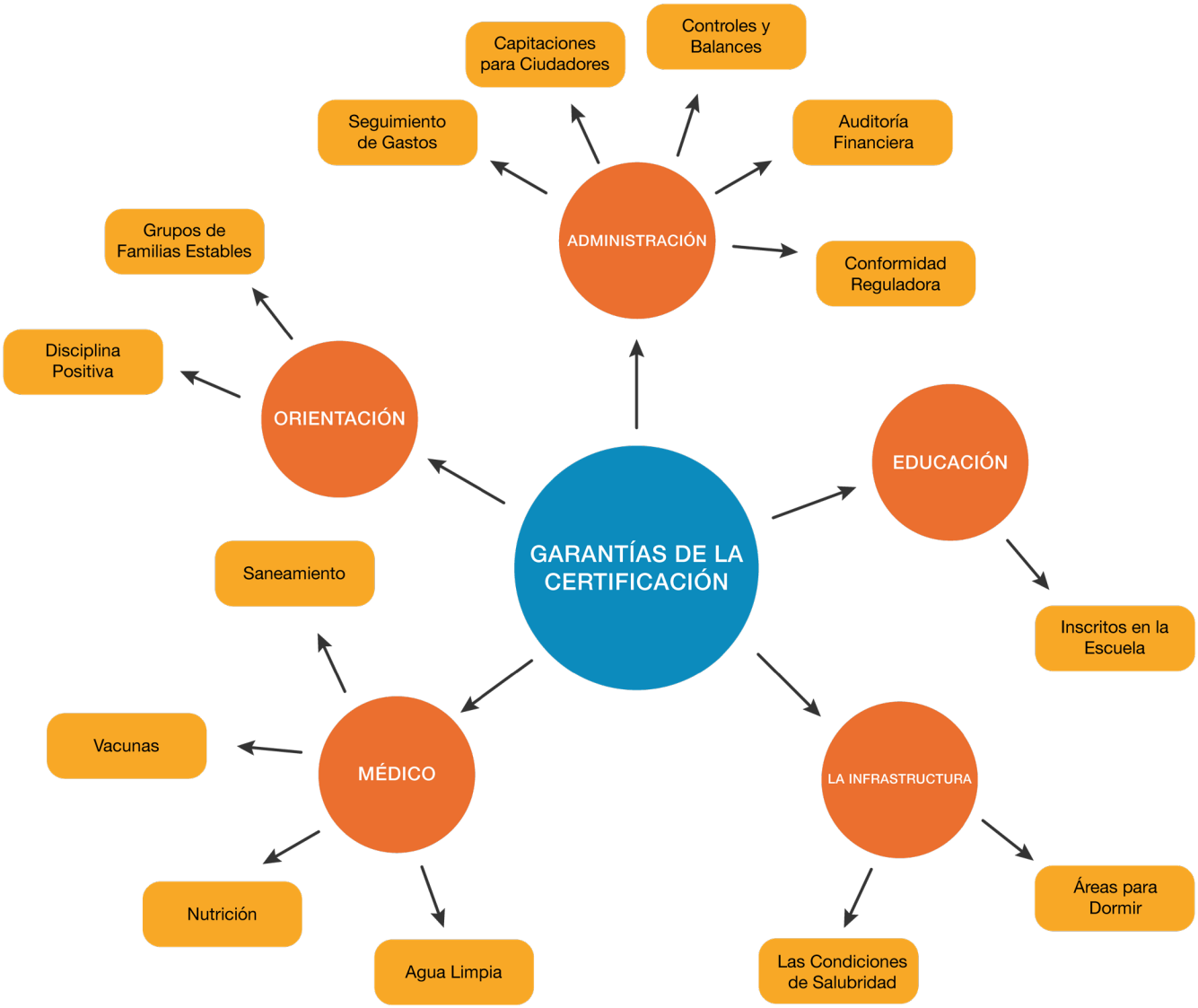
Rancho La Hermosa es una hermosa mezcla de liderazgo mexicano y estadounidense. Contamos con un increíble equipo dedicado a la salud y el bienestar de nuestros niños. Criamos intencionalmente a los niños en grupos de dormitorios más pequeños con padres de dormitorio amorosos. Cada dormitorio tiene padres de dormitorio comprometidos a proporcionar la estabilidad y el entorno nutritivo necesarios para la curación y el crecimiento formativos.

La Visión a Largo Plazo

Nuestro objetivo es continuar ampliando nuestras instalaciones y personal para atender a 70 niños. Además, estaremos embarcando en la construcción de casas de discipulado en la ciudad para albergar a niños demasiado grandes para los orfanatos tradicionales. Nuestro hogar de discipulado proporcionará tutorías, apoyo educativo y cuidados diseñados para llevar a los jóvenes adultos a una vida altamente productiva y autosuficiente.

Las Garantías de Certificación

Las páginas siguientes resumen las garantías que un orfanatorio debe garantizar para ser Certificado por ACHF. La certificación le abre la puerta a muchas más oportunidades, recursos, y asociaciones para el orfanatorio. La meta es que los orfanatorios sean certificados dentro de 12-18 meses. Esta lista de garantías de certificación son preguntas que son parte de la Evaluación para Prosperar y es la base de referencia que los orfanatorios necesitan para lograr la certificación.



Lista de Garantías de Certificación

TITLE OF ORPHANAGE

Este proceso comenzó en: Month day, year

Las Garantías de Certificación son evaluadas en un escala del 1-4, 4 siendo el mejor.

LAS GARANTÍAS DE CERTIFICACIÓN		
REALIZADO	**DERECHO DE NIÑO**	**PREGUNTA**
4	Agua y Electricidad	¿La casa tiene agua que es segura para beber (libre de quimicos, bacteria y tuberia en descomposicion)?
4	Agua y Electricidad	¿Los niños tienen facil acceso al agua cuando gusten beberla?
4	Agua y Electricidad	¿La casa tiene un metodo de drenaje seguro que no contamine el suministro de agua potable?
4	Dignidad y Libertad	¿Tienen los niños acceso a su propia cama? (Cama, colchoneta, área para dormir)
4	Educación	¿Estan todos los niños inscritos en la escuela y asisten mas del 80% del tiempo?
4	Ambiente de Familia	¿Existen consecuencias por infracciones de reglas, basadas en disciplina positiva y apropiadas para la edad? (P. ej. no se aplica tiempo fuera todo un dia, etc)
4	Ambiente Estable	¿Tienen los niños a una pareja casada como cuidadores que se quedan con ellos dia y noche por 5 o mas dias de la semana, para que puedan funcionar como una familia?
3	Seguro de Abuso y Negligencia	¿Han recibido todos los empleados y auxiliares capacitacion en tecnicas de disciplina positiva y alternativas a castigo corporal?
4	Seguro de Abuso y Negligencia	¿La casa implementa algun programa/politica de proteccion al menor que asegure que los niños no seran abusados (fisicamente, verbalmente, emocionalmente, etc.) por sus cuidadores?
2	Seguro de Abuso y Negligencia	¿Se llevan acabo capacitaciones cada seis meses para que los cuidadores identifiquen/eviten el abuso?
4	Oportunidades Iguales	¿Ambos, mujeres y hombres, mentores/adultos actuan como ejemplos a seguir y estan disponibles para orientar?
4	Nutrición	¿Reciben los niños la cantidad adecuada en consumo de calorias al dia?
4	Nutrición	¿Se les brinda proteina diariamente?

LAS GARANTÍAS DE CERTIFICACIÓN		
REALIZADO	**DERECHO DE NIÑO**	**PREGUNTA**
4	Atención Médica	¿Estan disponibles facilmente el jabon y el agua, en una manera higienica cerca de el comedor, sanitario y area de guarderia?
4	Atención Médica	¿Reciben todos los niños y se cuenta con el documento de vacunación?
4	Dignidad y Libertad	¿Los niños se duchan semanalmente y se siguen medidas de precaucion apropiadas para bebes?
4	Gobernanza	¿La propiedad y modificaciones estan aseguradas para que no se puedan vender para beneficio personal?
4	Gobernanza	¿Se les entrega a los cuidadores, un documento por escrito que entre en detalle sobre sus terminos de empleo y descripcion de trabajo enfocandose en las responsabilidades de su puesto?
4	Gobernanza	¿Cuenta la casa con todas las licencias, auditoria y requisitos de gobernanza? (Si aun no se completa la licencia, ¿actualmente estan trabajando para obtenerla?)
4	Financiero	¿Tienen manera de registrar sus ingresos y gastos?
4	Financiero	¿Se mantienen registros y estan disponibles para revision?
4	Financiero	¿Guardan recibos y crean un estado de ganancias y perdidas por mes?
4	Financiero	¿Existen y se siguen controles para minimizar las oportunidades de uso indebido de fondos? (P. ej. hay una politica de compras en regla y se sigue para adquisiciones de articulos recurrentes/no recurrentes?)
4	Financiero	¿Se hacen validar los libros o registros contables de la organizacion por un contador calificado?

La Evaluación para Prosperar

¿Qué es la Evaluación para Prosperar?

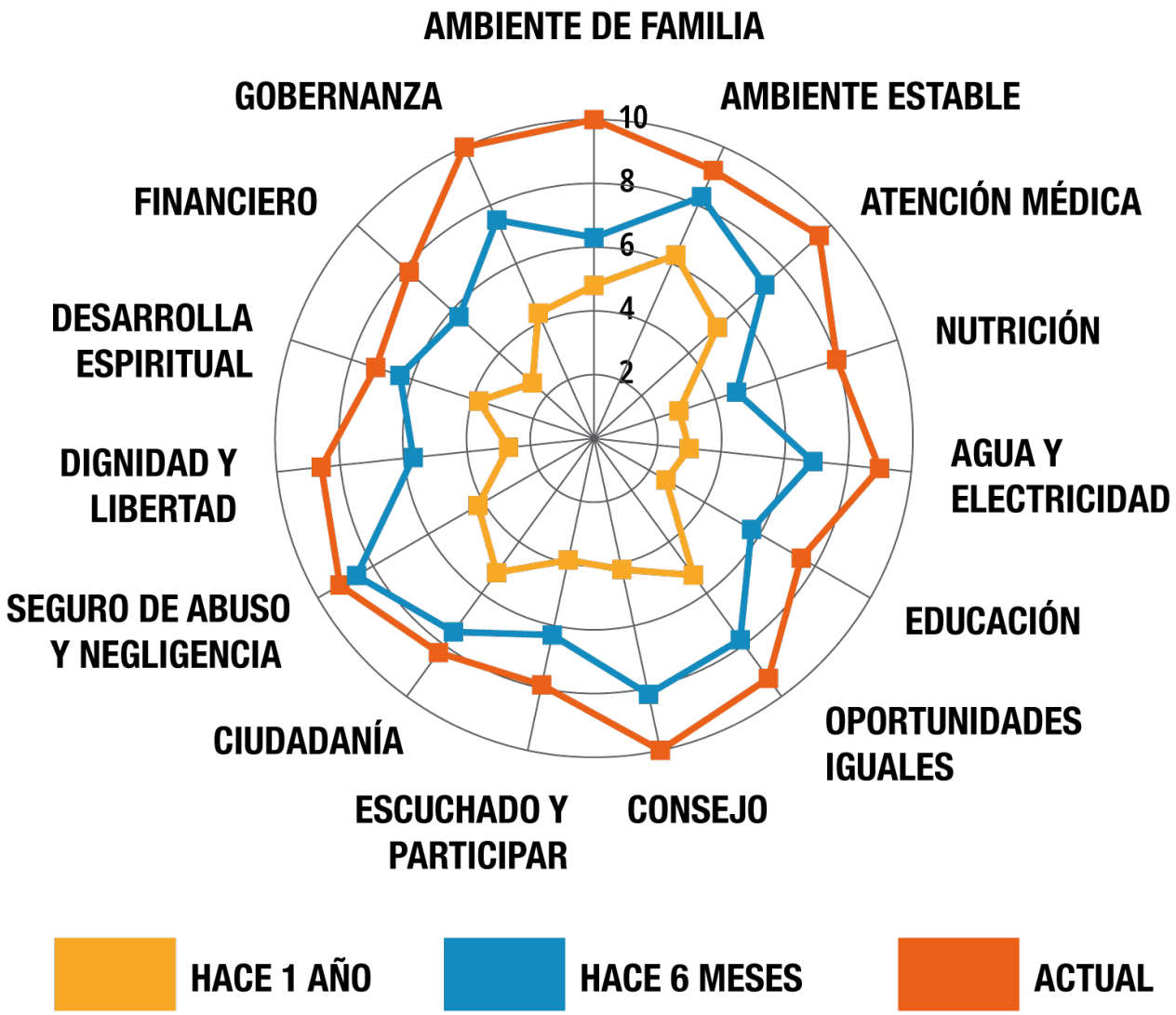
Las Naciones Unidas (UN), es una organización internacional, que ha trabajado incansablemente para encontrar maneras de promover una mejor calidad de vida para que las necesidades básicas sean cumplidas. En 1959, la UN adoptó la Declaración de Los Derechos del Niño, la cual define los derechos de niños para protección, educación, atención médica, refugio, y nutrición.

Basado en la declaración adoptada, La Fundación Milagro (miraclefoundation.org), una organización centrada en la familia sin fines de lucro que provee recursos a huérfanos principalmente en India, codificó los Derechos de un Niño de la UN y desarrollo la Escala Prospera, la cual mide qué tan bien las instituciones de cuidado infantil pueden implementar cada uno de los derechos a los niños en su servicio de cuidado. Esta Escala Prospera no solo le da a los líderes de las instituciones de cuidado infantil una idea de cómo lo están haciendo, también los pasos específicos y prácticos para mejorar.

Con autorización, La Fundación de La Esperanza de un Niño ha revisado la Escala Prospera para hacerla adaptable para orfanatorios. Hemos codificado todos los 12 derechos, además de normas de Finanza, Gobernanza, y Recursos Humanos, resultando en un total de 15 normas de ACHF. Estas normas aseguran que los niños reciben cuidado que realmente les ayuda a prosperar, ahora y en el futuro.

La Evaluación para Prosperar será administrada cada seis meses para trazar el progreso de cada norma. Está, junto con la Ruta de Mejora del Orfanatorio y Planes individuales de La Esperanza de un Niño, medirá y ayudará a implementar estos derechos para cada niño.

Escala Prospera Actual para Orfanatorio



Derecho a Vivir con Familia

SOBREVIVIENDO	SOSTENIÉNDOSE	PROSPERANDO

Actualmente Rancho La Hermosa se encuentra en un nivel de **PROSPERIDAD**. Los grupos de hermanos tienen la oportunidad de pasar tiempo juntos durante sus actividades diarias y, si el sexo y la edad lo permiten, comparten la misma habitación. Es muy raro que los niños que viven en Rancho La Hermosa tengan visitas autorizadas por el DIF de una familia biológica; sin embargo, en los casos en que se han autorizado las visitas, la directora anima a los niños a mantener esa relación con su familia. La familia visita la Iglesia donde los niños se congregan regularmente para que sea un espacio más neutral y seguro para los niños durante las visitas.

Rancho la Hermosa tiene una proporción de 5 niños por cuidador, sin embargo, tienen un alto porcentaje de rotación del personal, ya que la gran mayoría de los cuidadores no se han comprometido durante un período superior a 1 año. En otros casos, no han renovado un segundo contrato después de los seis primeros meses de trabajo porque los cuidadores no han cumplido las expectativas del puesto. Un factor importante ha sido la falta de seguimiento de los procesos de inducción y formación, así como la falta de herramientas y habilidades en el cuidado infantil.

Para Rancho la Hermosa, es muy importante que todos aquellos que estén interesados en formar parte del equipo tengan una comprensión general de la misión y la visión del orfanato: que sean personas con valores bien establecidos, que profesen amor a Dios y que tengan un alto sentido del deber hacia los niños. Debido a estos factores y a la escasa promoción de la casa, no han podido conseguir y desarrollar un equipo estable y sólido de cuidadores que se comprometan con la causa durante más de 2 años.

Para que Rancho La Hermosa mejore su calificación en esta categoría, es necesario crear un plan de contratación. Este plan incluirá la promoción del servicio, la presentación de vacantes de orfanato y la generación de alianzas con otros espacios en los que se congregan mujeres y parejas cristianas (iglesias, escuelas dominicales y centros comunitarios, etc.) donde podría haber interés en formar parte del equipo.

También es necesario que un especialista capacite al personal en las normas de cuidado infantil informado y traumas, para que los cuidadores desarrollen las habilidades necesarias para ayudar a los niños con mayor eficacia.

- ☐ Crear un plan de contratación que incluya la promoción del servicio y la presentación de vacantes del orfanato.
- ☐ Generar alianzas con otros espacios donde las mujeres y las parejas cristianas que puedan estar interesadas en formar parte del equipo se congregan (iglesias, escuelas dominicales y centros comunitarios, etc.).
- ☐ Especialista para capacitar al personal en las normas de cuidado infantil informado y traumas, para que los cuidadores desarrollen las habilidades necesarias para ayudar a los niños con mayor eficacia.

Derecho a un Ambiente Estable

SOBREVIVIENDO	SOSTENIÉNDOSE	PROSPERANDO

Actualmente Rancho La Hermosa se encuentra en un nivel de **PROSPERIDAD**. El hogar tiene un sistema de reglas claras para todos los niños basado en una disciplina positiva. Los niños entienden las consecuencias si infringen cualquiera de las reglas de la casa y estas medidas son según la edad. A los niños y niñas se les trata con respeto y se les llama por su nombre; los apodos se evitan a toda costa. Los cuidadores pasan tiempo de calidad con los niños, participan en las actividades de los niños y juegan con ellos a diferentes horas del día. Tienen sus propias tradiciones, como noches de cine. Antes de la pandemia, se podían llevar a cabo más actividades fuera del orfanato, así que por ahora, el helado en el parque una vez a la semana se ha convertido en uno de los favoritos; el simple hecho de subir al camión e ir al parque se ha convertido en una gran aventura para ellos. Para evitar el agotamiento, los cuidadores tienen dos días libres a la semana. Se realizan reuniones semanales y mensuales con un psicólogo para discutir las situaciones de comportamiento de los niños y las estrategias para mejorar.

Para que Rancho La Hermosa mejore su calificación en esta categoría, es necesario contar con el asesoramiento de un especialista para guiar a los cuidadores sobre cómo crear un entorno más estable, amoroso y enriquecedor en el hogar.

- ☐ Obtener el consejo de un especialista para guiar a los cuidadores sobre cómo crear un entorno más estable, amoroso y enriquecedor en casa, cómo crear un vínculo más fuerte con los niños bajo su cuidado y un plan para llevar a cabo actividades

Derecho a la Atención Médica

SOBREVIVIENDO | **SOSTENIÉNDOSE** | PROSPERANDO

En la actualidad Rancho La Hermosa se encuentra en el nivel **SOSTENIÉNDOSE**. Los niños tienen los artículos necesarios para lavarse las manos y para la higiene personal. Se cepillan los dientes al menos dos veces al día y se les ha enseñado la importancia de mantener un buen cuidado personal. El director ha identificado a un médico al que puede acudir en caso de emergencia. El médico se encuentra en la comunidad cercana al orfanato; si se determina que el caso es una emergencia, el médico mismo envía al paciente a la Cruz Roja más cercana para recibir más atención. La casa también tiene un botiquín de primeros auxilios para atender accidentes y lesiones leves. Cuentan con el apoyo de una enfermera que va al hogar cada 6 meses para revisar los registros de vacunación. Si es necesario, hacen uso de sus contactos y programan citas con médicos especializados en el hospital general más cercano.

Rancho La Hermosa proporciona servicios médicos básicos cuando alguno de los niños presenta síntomas o alguna condición. Sin embargo, no han realizado revisiones médicas, dentales y visuales anuales a los niños que revelan un estado general de salud para luego proporcionar el seguimiento pertinente. Para atender estas necesidades médicas, el director y el consejo de administración se han encargado de buscar donantes que quieran apoyar este gasto. Aunque la mayoría de las veces consiguen los fondos, la casa no cuenta con un fondo de emergencia para emergencias médicas. Rancho La Hermosa tiene una niña con discapacidad intelectual; viaja a otro municipio mensualmente para recibir atención médica y terapia para su condición. Hasta ahora, esta atención ha sido efectiva, sin embargo, más adultos en el hogar necesitan involucrarse en el seguimiento que debe realizarse en casa con ella. Para ello, tendrán que capacitar al menos a dos cuidadores para que apoyen las acciones de seguimiento.

Para que Rancho La Hermosa pase de SOSTENIÉNDOSE a PROSPERANDO, es necesario que los niños se sometan a un examen médico completo que incluya exámenes físicos, dentales y visuales para garantizar su desarrollo saludable. También tendrán que crear un fondo para ayudar a cubrir el costo de los gastos de salud que puedan surgir. También deben implementar formación del personal sobre cómo apoyar a los niños con discapacidades o condiciones especiales.

- ☐ Completar controles médicos que incluyen exámenes físicos, dentales y visuales para los niños, para garantizar su desarrollo saludable.
- ☐ Crear un fondo para gastos de salud, para ayudar a cubrir los costos de cualquier emergencia médica que pueda surgir.
- ☐ Implementar la formación del personal sobre cómo apoyar a los niños con discapacidad o condiciones especiales.

Derecho a Nutrición

SOBREVIVIENDO	**SOSTENIÉNDOSE**	PROSPERANDO

Rancho La Hermosa se encuentra actualmente en el nivel **SOSTENIÉNDOSE** en esta categoría. El hogar ofrece tres comidas al día preparadas de forma higiénica, apetitosa y variada. Alguna forma de proteína se incluye diariamente. Los niños reciben tres porciones de frutas y verduras al día durante las comidas y reciben fruta de temporada entre el almuerzo y la cena. La directora del lugar, Aleyda, quiere asegurarse de que se proporcionen alimentos sabrosos y saludables, sin embargo, no tiene forma de confirmar que el contenido alimentario proporciona lo necesario para el crecimiento saludable de los niños. La cocinera hace un excelente trabajo en la cocina, pero no ha recibido capacitación en alimentación saludable para infantes para poder implementar menús más saludables. Las instalaciones de la cocina están bien ventiladas e iluminadas. Están libres de plagas y sustancias tóxicas.

Para que Rancho La Hermosa pueda pasar de SOSTENIÉNDOSE a PROSPERANDO en esta categoría, es necesario contar con el asesoramiento de un especialista en nutrición para ayudar a diseñar menús más nutritivos que proporcionen un consumo adecuado de calorías por día y asegurar que los niños reciban los nutrientes necesarios para su crecimiento. El nutricionista también debe asesorar y capacitar al cocinero en formas de preparar alimentos que proporcionen una mejor nutrición a los niños.

- ☐ Contar con el asesoramiento de un especialista en nutrición para ayudar a diseñar menús más nutritivos y capacitar al cocinero para preparar alimentos que proporcionen una mejor nutrición.

Derecho a Agua Limpia y Electricidad

SOBREVIVIENDO | SOSTENIÉNDOSE | **PROSPERANDO**

Actualmente Rancho La Hermosa se encuentra en un nivel de **PROSPERIDAD**. El hogar tiene suficiente agua potable limpia para todas sus necesidades: beber, preparar alimentos, lavar y llevar a cabo la higiene personal y las tareas domésticas. Aunque la casa no está conectada a la red de agua de la ciudad, han desarrollado una cultura de buen uso de sus recursos hídricos; siempre hay agua disponible y tienen una reserva en caso de que el proveedor de agua llegue tarde a la entrega. Los niños tienen fácil acceso al agua potable siempre que la necesitan. Se les ha instruido sobre el uso de botellas o cilindros llenos para que puedan hidratarse cuando lo necesiten. Siempre llevan una jarra de agua y hay vasos disponibles para permitir que los niños beban agua en sus salones de clase. Tienen electricidad adecuada en casa. Tienen cableado eléctrico e iluminación en todas sus instalaciones: tienen paneles solares en todos los edificios y baterías de doble recarga que alimentan toda la institución. Sin embargo, hay un pequeño problema: en una de las salas donde se guardan los refrigeradores para almacenar productos congelados, a menudo cuando hay clima nublado se convierte en un desafío para la batería del panel solar cubrir la energía para que los refrigeradores funcionen.

Para mejorar a un nivel de PROSPERANDO, deben implementar un proyecto de mejora para la infraestructura eléctrica de la sala donde se encuentran los refrigeradores de alimentos, de modo que la energía sea suficiente para satisfacer las necesidades y garantizar que el equipo esté conectado de forma segura.

- ☐ Implementar un proyecto de mejora de la infraestructura eléctrica de la sala donde se encuentran los refrigeradores de alimentos, de modo que la energía sea suficiente para satisfacer las necesidades y garantizar que el equipo esté conectado de forma segura.

Derecho a Educación de Calidad

SOBREVIVIENDO | **SOSTENIÉNDOSE** | PROSPERANDO

En la actualidad Rancho La Hermosa se encuentra en el nivel **SOSTENIÉNDOSE**. Sin duda, proporcionar educación de calidad a los niños durante la pandemia ha supuesto un desafío importante para el director y el equipo de Rancho La Hermosa. Todos los niños están matriculados en una escuela pública cercana al hogar, pero desde marzo de 2020, los niños no han asistido debido al cierre de las escuelas según las indicaciones de salud. Las escuelas públicas carecen de estrategias de educación en casa y las opciones del hogar son muy limitadas debido a la conexión a Internet que tienen actualmente. El director de la escuela pública y los miembros del consejo de administración llevaron a cabo una campaña de recaudación de fondos para pagar el salario de tres profesores, sin embargo, solo puede cubrir los salarios hasta abril de 2021. Los profesores contratados visitan el hogar para realizar conferencias y apoyar la regularización de los que están un poco atrasados. Los resultados de esta modalidad de

educación para niños han sido más eficaces, ya que los niños están divididos por edades y niveles de aprendizaje. Debido a que los grupos son más pequeños, la calidad de la atención del niño ha hecho una gran diferencia, ya que esto les permite tener sesiones individuales.

Los niños han sido evaluados con recursos calificados en un Centro Educativo que proporciona su nivel actual de lectura y escritura, así como pensamiento y aprendizaje matemáticos. Esto permite a los maestros saber en qué área necesita más apoyo el niño. También cuentan con el apoyo de un voluntario que tiene sesiones de lectura de cuentos para estimular el gusto por la lectura y desarrollar la imaginación. Además, los niños tienen suficientes libros disponibles en su idioma para ejercitar su lectura.

Por el momento Aleyda, la directora del lugar, revisa las calificaciones y el progreso de los niños. Junto con los profesores del hogar, diseñan estrategias para ayudar a los niños a tener éxito en sus áreas de mejora.

La casa tiene algunas computadoras para el uso de los niños, sin embargo aún no están instaladas y algunas no funcionan. La mayoría de los niños no saben cómo usar las computadoras, ya que no han recibido ninguna capacitación para ello. Además, su conexión a Internet no permite el uso de más de 5 dispositivos simultáneos porque debilita la señal. Los materiales escolares y didácticos también son limitados, así como los suministros, juguetes y materiales para usar según la edad y las necesidades de desarrollo.

Por el momento no existe ningún plan, como un presupuesto y un espacio para que los niños sigan estudiando después de su estancia en la institución o después de haber alcanzado su edad legal.

Para que Rancho La Hermosa pueda pasar de SOSTENIÉNDOSE a PROSPERANDO, es necesario hacer mejoras en Internet para que los niños puedan hacer uso de este recurso para su educación. También es necesario crear un fondo para cubrir el pago de los salarios de los docentes durante el resto del año escolar. Por último, deben poder proporcionar materiales educativos, materiales artísticos, juguetes y suministros para que los niños tengan lo necesario para su desarrollo intelectual.

- ☐ Hacer mejoras en la conexión a Internet en todo el establecimiento para que los niños puedan hacer uso de este recurso para su educación
- ☐ Crear un fondo para cubrir los salarios de los docentes durante el resto del año escolar
- ☐ Proporcionar materiales educativos, materiales artísticos, juguetes y suministros para que los niños tengan lo necesario para su desarrollo intelectual

Derecho a la Igualdad de Oportunidades

SOBREVIVIENDO	SOSTENIÉNDOSE	PROSPERANDO

En la actualidad Rancho La Hermosa se encuentra en el nivel **SOSTENIÉNDOSE**. Los niños tienen un espacio designado para sus pertenencias, tales como regalos, cartas, fotografías y todo lo que tiene un valor importante para ellos. Todos tienen las mismas oportunidades de estudiar. Los adultos del hogar sirven de modelo a seguir y están disponibles para guiar a los niños. Aleyda y su equipo se han encargado de buscar alternativas locales para actividades extracurriculares, empezando por las clases de baile. Sin embargo, debido a la pandemia de COVID-19, esa actividad tuvo que cancelarse de acuerdo con las medidas sanitarias indicadas por el gobierno mexicano. En Rancho La Hermosa, hay una niña que tiene un impedimento del habla; está siendo tratada mensualmente por un especialista en fonoaudiología. La terapia es muy buena pero no es suficiente, ya que sus citas están muy espaciadas y no hay estrategias de seguimiento en el hogar. No se han establecido planes para adolescentes que pasen a la edad adulta; sin embargo, es un buen momento para que Rancho la Hermosa comience a crear esos planes con sus adolescentes más grandes.

Para que Rancho La Hermosa pase de SOSTENIÉNDOSE a PROSPERANDO en esta categoría, es necesario contar con un plan de actividades extracurriculares que apoyen el desarrollo de los niños según sus intereses y talentos. También es necesario contar con el apoyo de un fonoaudiólogo que atenderá las necesidades de discapacidad y que proporcione alternativas a los cuidadores sobre cómo realizar el seguimiento de esta terapia en el hogar.

- ☐ Tener un plan de actividades extracurriculares que apoyen el desarrollo de los niños según sus intereses y talentos
- ☐ Contar con el apoyo de un fonoaudiólogo para atender las necesidades de discapacidad
- ☐ Un fonoaudiólogo proporciona capacitación a los cuidadores sobre cómo realizar el seguimiento de esta terapia desde el hogar.

Derecho a Orientación

SOBREVIVIENDO	**SOSTENIÉNDOSE**	PROSPERANDO

En la actualidad Rancho La Hermosa se encuentra en el nivel **SOSTENIÉNDOSE**. En casa, se enseña a los niños sobre el respeto. Los cuidadores y directores enseñan y refuerzan los comportamientos positivos en los niños. El hogar cuenta con el apoyo de un psicólogo que visita 4 horas a la semana para asesorar a los niños y, en algunos casos, a los cuidadores. Con este apoyo, han podido lidiar con problemas de mala conducta y se han seguido casos específicos para ayudar con el trauma.

Para que Rancho la Hermosa pase de SOSTENIÉNDOSE a PROSPERANDO en esta categoría, un especialista en el tema necesita capacitar a los cuidadores sobre cómo guiar a los niños sobre el comportamiento sexual responsable, la expresión saludable del afecto y la higiene y el cuidado personal. También es necesario que el personal esté capacitado en estrategias para desarrollar la independencia de los niños para que puedan poner en práctica sus habilidades de autosuficiencia desde una edad temprana.

- ☐ Capacitar a los cuidadores en el comportamiento sexual responsable y la expresión saludable del afecto
- ☐ Formación en higiene y cuidado personal
- ☐ El personal está capacitado en estrategias para desarrollar la independencia de los niños para que puedan poner en práctica sus habilidades de autosuficiencia desde una edad temprana.

Derecho a Ser Escuchado y Participar en Decisiones

SOBREVIVIENDO	**SOSTENIÉNDOSE**	PROSPERANDO

Actualmente Rancho La Hermosa se encuentra en un nivel de **SOSTENIÉNDOSE**. La mayoría de las veces, los niños pueden elegir lo que usan y qué hacer en su tiempo libre. También participan en la decisión de que comen en fechas especiales como días festivos y cumpleaños. Los niños también pueden hacer sugerencias para planes de vacaciones y actividades de ocio fuera de casa. La cocinera anuncia las comidas que se prepararán cada día, pero desea en un futuro próximo poder publicar esta información a los niños de una forma más creativa y divertida para que puedan dar su opinión y hacer sugerencias sobre los menús.

Para pasar de SOSTENIÉNDOSE a PROSPERANDO, la casa necesita desarrollar estrategias de participación infantil, como tener un comité de niños que ejerza sus habilidades de liderazgo y participación en la toma de decisiones que fomente un sentido de voluntad.

También será necesario comenzar con la implementación de planes de Child's Hope para diseñar estrategias que permitan a los niños poner sus proyectos de vida por escrito y los adultos involucrados en él dirijan todos los recursos para lograr esos objetivos.

- ☐ Iniciar la aplicación de los Planes de Esperanza del Niño

Derecho a Ser Preparado para una Ciudadaníanía

SOBREVIVIENDO	SOSTENIÉNDOSE	**PROSPERANDO**

Actualmente Rancho La Hermosa se encuentra en un nivel de **PROSPERANDO**. A todos los niños se les han asignado tareas de acuerdo a su edad y se espera que las realicen según lo asignado. Ellos entienden la importancia de ser responsables con el uso de los recursos y el rol que desempeñan en su hogar. Entienden la importancia de participar activamente en el mantenimiento de su espacio de forma digna. Los niños se dedican constantemente al servicio de otros que son menos afortunados ya sea por voluntad propia o promovidos por la iglesia donde se congregan. Los pastores y Aleyda, la directora, han enseñado a los niños a compartir lo que tienen con los demás y a practicar valores como la compasión, el esfuerzo, la humildad y el trabajo. Los niños son conscientes de lo que está sucediendo en su comunidad y entorno y se atreven a hacer preguntas si tienen dudas sobre lo que está sucediendo.

Los niños tienen un alto sentido de responsabilidad y cuidado de la vida; practican especialmente estos valores en el cuidado de las mascotas que tienen en casa.

No se necesitan pasos en esta sección.

Derecho a estar a salvo de Abuso y Negligencia

SOBREVIVIENDO	SOSTENIÉNDOSE	PROSPERANDO

Actualmente Rancho La Hermosa se encuentra en un nivel de **PROSPERANDO**. Los niños tienen espacios privados para bañarse, usar el inodoro y vestirse. Las habitaciones están separadas por sexo y edad y la casa tiene la política de que ningún adulto puede estar solo con ningún niño. Los cuidadores y la directora llevan a cabo ejercicios de formación al menos una vez al año con todo el personal del hogar sobre el tema de la prevención de la violencia y el abuso, la crianza positiva, las alternativas al castigo corporal y las herramientas para detectar abusos.

El hogar cuenta con el apoyo de dos psicólogos que prestan atención individual a los niños, si así lo solicitan. Los psicólogos hacen seguimiento continuo de los niños que han sido identificados como más necesitados debido a sus antecedentes familiares o con aquellos que tienen antecedentes de violencia, abuso o maltrato.

Rancho La Hermosa es algo vulnerable en términos de seguridad en relación con la comunidad circundante; hay una sección de la propiedad que no tiene una valla o muro que delimite la propiedad.

Para que Rancho La Hermosa siga avanzando en esta categoría, es necesario desarrollar e implementar un plan de formación sólido que incluya a los niños y a todo el equipo de colaboradores en herramientas que permitan a todos identificar y evitar abusos en todas sus formas.

También es necesario disponer de un código de conducta escrito para que todo el personal y los visitantes conozcan las reglas de convivencia y comportamiento esperadas durante su visita. Con este documento, se comprometerían con una firma a no ejercer ninguna práctica que ponga a niños y jóvenes en situaciones de violencia, abuso o abandono.

- ☐ Desarrollar e implementar un plan de formación sólido que incluya a los niños y a todo el equipo de colaboradores en herramientas que permitan a todos identificar y evitar abusos en todas sus formas.
- ☐ Tener un código de conducta escrito para que todo el personal y los visitantes conozcan las reglas de convivencia y comportamiento esperadas durante su visita y se comprometan con ellas.

Derecho a la Dignidad y Libertad

SOBREVIVIENDO	**SOSTENIÉNDOSE**	PROSPERANDO

Actualmente Rancho La Hermosa se encuentra en un nivel de **SOSTENIÉNDOSE**. Cada niño tiene su propia cama y se les proporciona lo necesario para su higiene personal. Su ropa, calzado y uniformes están en buenas condiciones para su uso. Las habitaciones de los niños están separadas por género y están limpias y ordenadas. Aleyda y su equipo animan a los niños a ser amables el uno con el otro y son corregidos cuando hacen comentarios despectivos a los demás. Los niños conocen las consecuencias de las malas acciones y saben que siempre hay formas de rectificarlas. El hogar cumple con todos los protocolos de seguridad exigidos por las autoridades. Los colaboradores del hogar han recibido formación en extinción de incendios, uso y manejo de extintores, búsqueda y rescate, evacuación y protección. Hay suministros de arte disponibles para niños, pero no son suficientes para todos ellos. Tienen suficientes espacios seguros y zonas de juego para todos los niños, según todas las edades.

Para que Rancho La Hermosa se avance de este nivel de SOSTENIÉNDOSE, es necesario proporcionar materiales artísticos como pinturas, pinceles, cartón, papel, tijeras, arcilla, colores, marcadores, lápices, libros para colorear, libros de dibujo y todo tipo de materiales que ayuden a desarrollar la creatividad y el arte en niños de todas las edades.

- ☐ Proporcionar materiales artísticos como pinturas, pinceles, cartón, papel, tijeras, arcilla, colores, marcadores, lápices, libros para colorear, libros de dibujo y todo tipo de materiales que ayudan a desarrollar la creatividad y el arte en niños de todas las edades. Esto requiere $150 USD al mes.

Derecha al Desarrollo Espiritual

SOBREVIVIENDO	SOSTENIÉNDOSE	**PROSPERANDO**

Actualmente Rancho La Hermosa se encuentra en un nivel de **PROSPERANDO**. Una de las piedras angulares de Rancho la Hermosa es la educación y el desarrollo espiritual de los niños. En este ámbito, los niños tienen la oportunidad de participar activamente y pertenecer a una comunidad cristiana que ha apoyado directa e indirectamente el hogar desde su creación. Los niños participan en la oración comunitaria, los rituales espirituales, leen la Biblia dentro y fuera del hogar y participan en la escuela dominical. Los pastores de esta iglesia son muy cercanos al hogar y junto con Aleyda, la directora, se enseña a los niños sobre Dios y la religión. En casa se les enseña sobre el bien y el mal y cómo remediar o compensar sus malas acciones. Con el apoyo de su comunidad espiritual, desarrollan un vínculo con Dios y mantienen la fe.

No se necesitan pasos en esta sección.

Estándar Financiero

SOBREVIVIENDO	SOSTENIÉNDOSE	PROSPERANDO

Actualmente Rancho La Hermosa se encuentra en un nivel de **PROSPERANDO**. Aleyda, junto con Dave Edmondson, que es uno de los fundadores de la casa, ha diseñado un sistema de revisión financiera y gestión que ha sido muy eficaz. Cada semana tienen reuniones de trabajo para registrar y controlar por completo sus ingresos y gastos. Aleyda mantiene y administra los archivos de notas y recibos mensualmente y junto con Dave concilian su cuenta bancaria. Todos estos registros, archivos y pruebas de gastos están disponibles para su revisión cuando se los solicita. Recientemente contrataron los servicios de un contador certificado para validar sus libros y registros en conformidad con la legislación mexicana.

La casa cuenta con las medidas administrativas necesarias para minimizar el uso indebido de los recursos. También se comprometen a mostrar a sus donantes de forma transparente el uso de las donaciones que reciben. La casa funciona con un presupuesto anual. Sin embargo, este presupuesto está en constante movimiento y ajuste para poder resolver los gastos emergentes y no planificados. Estos gastos se deben a menudo al mantenimiento preventivo y correctivo, al pago de licencias y certificaciones, entre otros gastos importantes relacionados con la seguridad y el bienestar de los niños. La casa tiene una división de funciones clara y eficiente: Aleyda se encarga del funcionamiento diario del hogar, Dave Edmondson de las finanzas y donaciones y Penny Edmondson de la Comunicación y Marketing. De esta manera se conforma un equipo sólido y organizado.

Para que Rancho La Hermosa mejore su calificación en este ámbito, el contador certificado necesita validar los libros o registros contables de la organización y debe implementar un sistema de auditoría interna o externa en sus finanzas mensuales.

- ☐ Validar los libros o registros contables de la organización con un contador certificado.
- ☐ Implementar un sistema de auditoría interna o externa en sus finanzas mensuales.

Gobernanza y Estándar de Recurso Humano

SOBREVIVIENDO	SOSTENIÉNDOSE	PROSPERANDO

Actualmente Rancho La Hermosa se encuentra en un nivel de **PROSPERANDO**. El hogar tiene la documentación probatoria de que la propiedad en la que se construye la vivienda pertenece a la organización y está destinada únicamente a proporcionar alojamiento a los niños en situaciones de abandono u orfandad. Por lo tanto, cualquier construcción o mejora que se realice en el lugar es, y solo será, en beneficio de los niños. El hogar tiene todos los permisos y licencias para su funcionamiento. El personal ha sido capacitado en cuestiones de seguridad y protección civil, así como primeros auxilios y atención de niños enfermos.

El hogar tiene un consejo de administración que se reúne al menos dos veces al año y participa de forma muy activa en la toma de decisiones que afectan o benefician al hogar. Aleyda también tiene reuniones semanales individuales con el personal para discutir cuestiones preocupantes y mejoras en los procesos. Los cuidadores han tenido sesiones de capacitación sobre apego y desarrollo infantil. También se les capacita constantemente sobre el valor de una familia y cómo crear un entorno familiar. Los cuidadores tienen un documento escrito con una descripción de su posición y detalles de sus actividades y responsabilidades. Los contratos de trabajo se renuevan cada seis meses para todos los colaboradores y esto se determina mediante una evaluación individual con la directora.

Para que Rancho La Hermosa mejore y permanezca en este nivel, se requieren reuniones semanales con el personal para recibir orientación y apoyo en sus trabajos, así como tener un mentor asignado durante el primer mes de cada nuevo empleado.

- ☐ Establecer reuniones semanales con el personal para recibir orientación y apoyo sobre sus trabajos.
- ☐ Asignar un mentor durante el primer mes de cada nuevo empleado.

Iniciativas Estratégicas

FONDO PARA MAESTRAS

RESUMEN DEL PROYECTO	Crear un fondo para cubrir el salario de las maestras para el resto del ciclo escolar.
COSTO INICIAL ANTICIPADO	$10,000+ USD

MEJORAR INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA

RESUMEN DEL PROYECTO	Implementar y mejorar la infraestructura eléctrica en los cuartos fríos.
COSTO INICIAL ANTICIPADO	$5,000 - $10,000 USD

CONSTRUIR BARDA PERIMETRAL

RESUMEN DEL PROYECTO	Construir una barda alrededor de la propiedad.
COSTO INICIAL ANTICIPADO	$10,000 - $15,000 USD

A CHILD'S HOPE FOUNDATION