

# Rancho La Hermosa

## México

A man with a beard, wearing a dark t-shirt with a white heart logo and blue jeans, sits on a wooden bench. A dog sits on the bench next to him. The background shows a residential area with houses and a large mountain peak under a sunset sky. A power line tower is visible in the distance.

**RUTA DE  
MEJORA**

**Marzo | 2024**



# Descripción General de la Casa Hogar

---

## Antecedentes y Misión

El Orfanato Rancho La Hermosa nació de muchos años de oración y de una determinación inquebrantable de proporcionar un cuidado de excelencia. La construcción del Rancho se llevó a cabo durante un período de cuatro años, y son uno de los pocos orfanatos totalmente autorizados y acreditados en Baja California. Rancho La Hermosa continúa creciendo y expandiéndose con un enfoque en recibir más niños y cambiar más vidas.

Rancho La Hermosa existe para amar y cuidar a niños huérfanos y abandonados. Es un hogar centrado en los niños, donde éstos pueden encontrar paz, consuelo y estabilidad. Su objetivo es proporcionar un ambiente de curación donde los niños pueden aprender a prosperar. Se centran en la salud espiritual y física, así como la educación, la nutrición, y equipar a nuestros niños para una vida productiva.

Rancho La Hermosa es una hermosa mezcla de liderazgo mexicano y estadounidense, con un equipo increíble dedicado a la salud y el bienestar de los niños. Intencionalmente crían a los niños en grupos más pequeños con padres amorosos. Cada dormitorio tiene padres comprometidos a proporcionar estabilidad y un entorno propicio necesario para la curación formativa y el crecimiento.

## Logros Recientes

Completaron la construcción y el equipamiento de la biblioteca.

Terminaron el gran dormitorio de dos pisos y las chicas se mudaron.



# La Evaluación para Prosperar

## ¿Qué es la Evaluación para Prosperar?

En 1959, las Naciones Unidas (ONU) adoptó la Declaración de Los Derechos del Niño, que define los derechos de los niños para protección, educación, atención médica, refugio, nutrición y más. Hemos codificado los 13 derechos, así como un estándar de finanzas y un estándar de gobernanza y recursos humanos, lo que resulta en un total de 15 normas. Estas normas garantizan que los niños reciban una atención que realmente les ayude a prosperar, ahora y en el futuro. La Evaluación para Prosperar se realizará cada 6 meses en la casa hogar aliada a la Fundación A Child's Hope para registrar el progreso de cada estándar. Nuestro equipo trabaja con los directores para describir los próximos pasos, que se recopilan en la Ruta de Mejora de la casa hogar.

## Escala Prospera Actual



# Iniciativas Estratégicas

## NUEVA PUERTA

<b>RESUMEN DEL PROYECTO</b>	El DIF requiere que instalemos dos nuevos portones para la entrada y la entrada lateral del Rancho. Quieren puertas más fuertes con cierre de resorte. Las puertas deben tener una plataforma de concreto y ser de cierre automático.
<b>COSTO INICIAL ANTICIPADO</b>	\$ 4,500 USD

## PLAN DE PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS

<b>RESUMEN DEL PROYECTO</b>	Necesitamos completar nuestro plan de protección contra incendios. Nos gustaría obtener dos grandes bombas de agua portátiles para que en caso de incendio podamos conectarnos a nuestra fuente de agua y extinguir el fuego. Necesitamos dos bombas de \$750 cada una (total \$1,500) y mano de obra para completar las líneas de agua de 1.5 pulgadas al 40% de la propiedad (las otras líneas ya están instaladas). El costo de la mano de obra es de aproximadamente \$ 2,000. Total para este proyecto es de \$ 3,500.
<b>COSTO INICIAL ANTICIPADO</b>	\$3,500 USD

## FUENTE/PISCINA DE UN PIE DE PROFUNDIDAD

<b>RESUMEN DEL PROYECTO</b>	Para el próximo verano, a la familia le encantaría tener una fuente/piscina de medio metro de profundidad para que los niños se refresquen cuando haga calor. Imaginan una fuente redonda de 4,5 metros, de 1 metro de altura y con un chorro de agua en la parte superior. Este proyecto ayudará a los niños a soportar mejor el calor del verano. Debido a la ubicación del orfanato y a la altura de la colina, los niños están más expuestos a las altas temperaturas y tienen menos posibilidades de refrescarse.
<b>COSTO INICIAL ANTICIPADO</b>	\$4,000 USD



## Derecho a Vivir con Familia

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

PROSPERANDO

Rancho La Hermosa se encuentra actualmente en el nivel de prosperidad en esta categoría. Los dormitorios infantiles suelen tener de 5 a 7 niños por habitación, lo que garantiza una atención individualizada por parte de sus cuidadores principales. La casa hogar promueve las visitas familiares y éstas se dan en la iglesia donde se congregan, pero sólo con los familiares que lo solicitan y que el DIF autoriza. Los grupos de hermanos juegan, comen y tienen tiempo no estructurado para pasar juntos diariamente y reforzar sus vínculos. Aunque el hogar ha mejorado en el mantenimiento de cuidadores estables y comprometidos. Los miembros del personal han recibido formación sobre atención informada sobre traumas en los últimos 6 meses impartida por ESPERE. El hogar cuenta con un plan establecido para la incorporación, formación y evaluación de los cuidadores, que ha sido supervisado por el director. Lizeth, su terapeuta in situ, trabaja en las evaluaciones y perfiles de los miembros del personal al menos trimestralmente.

- Actualizar la información sobre el origen y la situación legal de cada niño en el expediente.
- Contar con una persona en el equipo dedicada a identificar posibilidades y facilitar procesos de reagrupación familiar.



## Derecho a un Ambiente Estable

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

PROSPERANDO

En esta categoría, la casa de los niños se encuentra en el nivel Próspero. Dependiendo de la edad de los niños es el tipo de consecuencia que se aplica por una infracción, pero siempre basada en la disciplina positiva. A los niños del hogar siempre se les llama por su nombre preferido y nunca por apodos degradantes. Con los niños que comparten nombre, siempre encuentran una forma respetuosa de llamarles la atención de manera que no sea confuso para el niño saber a quién se refieren. Los sábados, el personal trabaja con el psicólogo del hogar para recibir apoyo y discutir situaciones en las que podrían necesitar ayuda en su tarea diaria de cuidar a los niños. La tasa de rotación del personal ha mejorado y eso, naturalmente, ha hecho que las residencias sean más estables. Dave, Shannon y Aleyda quieren traer nuevos padres de acogida y cuidadores para que se unan a ellos y cumplan la misión del orfanato. Para ello, primero tienen que crear un plan o una estrategia para reclutar gente localmente ampliando su comunidad y su red para presentar el trabajo del orfanato y animar a otros a unirse.

- Crear y poner en práctica una estrategia de búsqueda y reclutamiento de padres del hogar que decidan venir a apoyar la misión del hogar.



## Derecho al Cuidado de la Salud

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

PROSPERANDO

Rancho La Hermosa se encuentra actualmente en el nivel próspero en esta categoría. No todos los niños recibieron revisiones médicas y dentales anuales en los últimos 6 meses. Todos los niños han sido vacunados, excepto en aquellos casos en los que es necesario obtener primero la información de los niños para asegurar el estado de sus registros de vacunación. El hogar ha identificado a un médico local para situaciones médicas que no supongan una amenaza para los niños. Para incidentes más graves o emergencias médicas, recurren a un hospital de Rosarito. Menos de la mitad de los niños han recibido exámenes de la vista durante el año de acuerdo con las necesidades prioritarias. Los padres de los dormitorios son muy buenos recordando y supervisando a los niños cuando se trata de cepillarse los dientes como parte de sus rutinas de higiene diaria, pero hay algunos niños con necesidades de atención dental. Todos los niños tienen un expediente médico y el DIF siempre les presta mucha atención cuando vienen a inspeccionar el hogar y a los niños. Rancho la Hermosa ha estado batallando con medicamentos para necesidades especiales; tienen al menos 6 niños que necesitan medicamentos psiquiátricos y el DIF no se los ha proporcionado o los fondos que ascienden a alrededor de \$750 USD por mes para comprar lo que necesitan. Las adolescentes en el hogar tienen suficientes productos de higiene femenina y han recibido capacitación por parte de María sobre cómo desechar adecuadamente estos productos.

- Se recomienda que el 100% de los niños se sometán anualmente a revisiones médicas, dentales y oftalmológicas rutinarias.



## Derecho a Nutrición

**SOBREVIVIENDO**

**SOSTENIÉNDOSE**

**PROSPERANDO**

En esta categoría, Rancho La Hermosa se encuentra actualmente en el nivel Próspero. Los niños en el hogar reciben la cantidad adecuada de ingesta calórica cada día. La cocinera elabora los menús semanales y Aleyda los revisa para su aprobación, pero no cuentan con el apoyo de un nutriólogo que garantice que los niños estén recibiendo la nutrición adecuada diariamente. Por eso acaban de contratar a un especialista para que dirija un programa de nutrición durante unos meses y forme a la cocinera y al personal de cocina. Hay una cesta de fruta en la cocina donde los niños pueden coger fruta siempre que quieran, así como tentempiés saludables; esto garantiza que los niños reciban su ración diaria de fruta y alimentos adecuados, incluso a la hora de la merienda. Sus comidas se preparan de forma higiénica y muy sabrosa, pero necesitan trabajar en sus menús, reforzar la formación anual sobre seguridad en el almacenamiento y preparación de alimentos. El hogar cuenta con el apoyo de un servicio de fumigación y otras estrategias para librar de plagas sus cocinas, despensas y zonas de almacenamiento de alimentos. Como el hogar está situado en las colinas, podría ser bastante difícil mantenerlo libre de plagas el 100% del tiempo, pero por eso están muy atentos y fumigan continuamente.

- Contar con el apoyo de un especialista en nutrición para garantizar que los niños tengan una dieta adecuada.
- Se recomienda encarecidamente que los cocineros reciban formación anual sobre seguridad y preparación de alimentos.



## Derecho a Agua e Infraestructura Segura y Adecuada

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

**PROSPERANDO**

Rancho La Hermosa se encuentra actualmente en el nivel próspero en esta categoría. El personal del hogar va al pueblo a llenar garrafones de agua de 5 litros para tener agua potable disponible para los niños en los dormitorios, aulas y cocina. El hogar tiene un sistema de almacenamiento de agua en el que han añadido 4 enormes contenedores de agua; 3 están conectados a bombas de agua preparadas para la extinción de incendios y uno se deja por si lo necesitan. También siguen trabajando para tener su propio pozo de agua. El personal ha recibido formación sobre la importancia del agua y su seguridad para cocinar, limpiar y mantener la higiene. Tienen a alguien que se encarga del mantenimiento, para atender las necesidades continuas del hogar. También necesitan una persona cualificada que atienda las necesidades preventivas y se encargue de mantener actualizado el plan de mantenimiento al menos una vez al mes. Con los grupos de voluntarios que visitan el hogar, tienen la oportunidad de abordar algunas de las reparaciones o proyectos en torno al hogar. El hogar tiene su plan de protección civil creado y en marcha y están en proceso de recibir la formación anual para su personal. El hogar funciona con energía solar, por lo que recurren a sus generadores de energía cuando hay tiempo nublado y los paneles solares no proporcionan suficiente energía.

- Disponer de un plan de mantenimiento escrito actualizado mensualmente.
- Seguir trabajando para poder cumplir todos los requisitos de los códigos de seguridad locales.



## Derecho a Educación de Calidad

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

PROSPERANDO

Rancho La Hermosa se encuentra actualmente en el nivel próspero en esta categoría. Su internet ha mejorado y no les ha dado mayores problemas. Solo los niños más grandes pueden usar internet y están trabajando en estrategias para que los niños más pequeños también puedan tener acceso. Hay niños que necesitan tutoría para alcanzar el nivel esperado de lectura y escritura, y con los tutores tienen un plan para mejorar en estas áreas. Los niños que no están en edad escolar participan con los tutores en las otras actividades infantiles y allí realizan actividades de acuerdo a sus habilidades, talentos e interés. La construcción y equipamiento de la biblioteca está terminada, y ahora están trabajando en establecer un programa de lectura que se ajuste a las posibilidades y necesidades del hogar, que incluye dar a los niños más tiempo de lectura en la biblioteca. El hogar tiene un plan para proporcionar un espacio donde podrán dar seguimiento a jóvenes adultos en edad escolar y laboral, para su estancia después de su paso por el hogar infantil. Esto incluye planes para continuar su educación, capacitación para el trabajo y desarrollo de habilidades para una vida independiente, todo esto como parte de su programa de transición a una vida independiente. Para este proyecto cuentan con la primera parte de la inversión para excavar una fosa séptica y crear un sistema de contenedores de agua como siguiente paso, todo ello como parte de la primera fase de construcción.

- Disponer y aplicar un programa de lectura en el que los niños puedan participar con mayor frecuencia.
- Seguir trabajando en la construcción y estructura de la casa de transición.

# — Derecho a la Igualdad de — Oportunidades

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

PROSPERANDO

Rancho La Hermosa se encuentra actualmente en el nivel próspero en esta categoría. Los niños tienen un espacio dedicado para sus objetos personales como fotos, cartas, pertenencias, arte y mucho más. Los niños con necesidades especiales también tienen todo lo que tiene el resto, incluidas adaptaciones razonables, acceso a terapia, tutoría, mentores y seguimiento continuo. Los niños con sobrepeso o bajo peso reciben un seguimiento constante con adaptaciones dietéticas especiales en función de sus necesidades. Aleyda es la principal encargada de hacer estos seguimientos con los especialistas y, junto con los cuidadores, de hacer el seguimiento y la supervisión en casa. En el caso de los niños que necesitan gafas u otras necesidades similares, se procura proporcionarles los artículos o accesorios necesarios. Todos los niños tienen las mismas oportunidades para su educación. Los niños tienen actividades extraescolares como fútbol, clases de inglés, clases de guitarra y mucho más. Los adultos del hogar actúan como mentores de calidad para los niños; el pastor Daniel y Pastora Aleyda son quienes siempre están buscando formas de educar y motivar a los cuidadores para que sirvan como mentores de calidad para todos los niños. Los planes para la transición a la vida adulta están en construcción, al igual que el nuevo edificio para esta iniciativa.

Mantener las buenas prácticas aplicadas en esta categoría.



## Derecho a Orientación

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

PROSPERANDO

Rancho La Hermosa se encuentra actualmente en un nivel Próspero en esta categoría. El hogar de niños tiene una descripción de trabajo para cuando buscan nuevos cuidadores. Los niños tienen un terapeuta al que pueden ver individualmente cada mes, y también tienen otras estrategias terapéuticas para ayudarlos a sanar, pero necesitan tener más tiempo con el terapeuta actual o contratar a otro que pueda venir más seguido. Hay un equipo completo que supervisa las interacciones entre los niños y los adultos con la intención de identificar si son o no personas de confianza y de calidad para interactuar con los niños. También hay un grupo que está preparado para instruir a niños y niñas sobre los cambios asociados a la pubertad y la adolescencia, siendo entrenados por la esposa del pastor y Aleyda. La educación en temas de sexualidad es abordada inicialmente por los padres de la casa y de la mano con los demás adultos de su red de apoyo, lo que hace que este proceso sea muy saludable para los niños. El personal ha sido capacitado en temas de reforzamiento de buenas conductas y modelaje de las mismas, y participan activamente en el programa de terapia con la Comunidad Terapéutica ESPERE. Una vez que se implemente el programa de transición para jóvenes mayores de 15 años, habrá un proceso para documentar por escrito los planes de educación y trabajo después de su estancia en el hogar. Tienen un programa muy orgánico de oportunidades para los adolescentes. Aunque están muy conscientes de que lo tendrán y se apegan a este plan, aún no está listo. También necesitan crear la estructura del plan y el formulario para escribir los planes de cada niño.

- Contar con el apoyo de un terapeuta más que pueda prestar una atención más continuada a los chicos y chicas.
- Diseñar e implementar un formulario para crear planes de transición a una vida independiente.
- Disponer de programas de transición para jóvenes mayores de 15 años.



## Derecho a Ser Escuchado y Participar en Decisione

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

PROSPERANDO

Rancho La Hermosa se encuentra actualmente en un nivel Próspero en esta categoría. Los niños pueden decidir qué hacer en su tiempo libre siempre y cuando esté permitido por las reglas de la casa. Los niños pueden decidir cómo vestirse cada día. Tienen un menú visible en el comedor para que los niños sepan lo que van a comer e incluyan su opinión sobre las comidas habituales y las de los días especiales. No hay planes de desarrollo escritos para la mayoría de los niños. Sin embargo, los responsables del orfanato empezarán pronto a planificar el programa de transición al hogar, en el que ofrecerán diferentes oportunidades de desarrollo de habilidades y formación para la autosuficiencia junto con los planes de desarrollo individuales. El orfanato permite que los niños desempeñen funciones de liderazgo y hay iniciativas de comités de niños, pero necesitan más estructura, formación para facilitar las sesiones y seguimiento.

- Crear y aplicar planes de desarrollo individual.
- Realice más actividades en las que los niños puedan desempeñar papeles de liderazgo.



# Derecho a Ser Preparado para una Ciudadanía

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

**PROSPERANDO**

Rancho La Hermosa se encuentra actualmente en un nivel Próspero en esta categoría. Todos los niños tienen sus actas de nacimiento y completaron el proceso para los que faltaban y ahora esta documentación está completa. En cuanto a los niños que se les enseña la restitución, las consecuencias de romper las reglas depende de la acción. Las consecuencias de las faltas suelen ser la asignación de tareas adicionales en casa, como fregar los platos o limpiar. Los niños tienen responsabilidades diarias y semanales a las que deben atender, que se asignan según la edad y que les enseñan los cuidadores o padres de la casa. Se les enseña de forma orgánica el civismo, que forma parte de la cultura del hogar. Además, con el apoyo de los mentores, resuelven algunas de las dudas de los niños. Los mentores Ricardo, María y Aleyda se encargan de enseñar a los niños habilidades para la vida, aunque estos mentores son conscientes de que pueden mejorar en este aspecto, como crear pruebas de este proceso y archivarlas en el expediente de cada niño. Los niños participan en actividades de apoyo a la comunidad, como la distribución de comestibles a familias o personas pobres de la comunidad. Los niños también tienen la oportunidad de asistir a eventos escolares en compañía de sus cuidadores asignados, mentores u otros adultos significativos que puedan hacer de chaperones.

- Seguir aplicando el programa de mentores para desarrollar habilidades para la vida independiente.
- A través de los mentores es importante que sigan promoviendo la participación de los niños en las actividades de la comunidad.



## Derecho a ser Protegido del Abuso y Negligencia

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

**PROSPERANDO**

Rancho la Hermosa se encuentra actualmente en un nivel Próspero en esta categoría. Las instalaciones de este hogar son seguras. Todos los miembros del personal han sido capacitados en técnicas de disciplina positiva, y están participando en el programa de Terapia este periodo. Existe una política de protección infantil que ha sido compartida al menos verbalmente con todo el personal y los voluntarios, y también han mejorado el proceso de verificación de antecedentes del personal y los visitantes. En cuanto a la disciplina, los cuidadores no pegan ni tiran de los brazos, y no se regaña a los niños en público. Aunque los niños no suelen trabajar a cambio de un salario, una de las adolescentes está ahorrando dinero para pagarse los aparatos de ortodoncia, pero esto no infringe las leyes locales. Hay personal autorizado para acompañar a los niños cuando salen del hogar. Cada vez que se recibe a un nuevo niño, los padres de la casa se reúnen con el psicólogo para hablar de sus observaciones sobre el comportamiento o los retos a los que se enfrentan en la semana siguiente a su llegada. Los cuidadores también se reúnen con el psicólogo cada semana. En cuanto a las visitas de los familiares de los niños, éstas son sólo las aprobadas por el DIF y se siguen realizando en su iglesia, ya que el ambiente que ahí se vive brinda seguridad. En estas visitas siempre hay más de dos personas que vigilan los encuentros y han hecho reportes al DIF si notan alguna acción o conversación inapropiada con los niños.

Mantener las buenas prácticas aplicadas en esta categoría.



## Derecho a Dignidad y Libertad

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

PROSPERANDO

Rancho la Hermosa se encuentra actualmente en un nivel Próspero en esta categoría. Los niños y niñas tienen acceso a sus propias camas. Tienen suficiente ropa interior, toallas y sábanas limpias para cada niño. Los directores y cuidadores animan a los niños a respetarse a sí mismos y a convivir con cariño y armonía. En cuanto a las oportunidades de trabajo, hay una niña que se gana un poco de dinero haciendo tareas extra en la casa. Puede quedarse con el dinero y lo ahorra para gastarlo en lo que ella decida. Aunque Aleyda y su equipo han implementado estrategias para desarrollar habilidades de vida independiente en los niños, es importante que también puedan desarrollar una estrategia que permita generar y documentar evidencias de estos procesos para crear un sistema de revisión de planes de vida o transición.

- Implementar una estrategia que permita documentar los procesos de progreso y desarrollo de las habilidades para la vida independiente.
- Mantener las buenas prácticas aplicadas en esta categoría.



## Derecho al Desarrollo Espiritual

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

PROSPERANDO

Rancho la Hermosa se encuentra actualmente en un nivel Próspero en esta categoría. El hogar tiene materiales religiosos como libros, biblias y música disponibles y de fácil acceso para los niños. Los niños pertenecen y están muy unidos a su comunidad religiosa, que también les proporciona mucho apoyo y tutoría. Participan activamente en las actividades de la comunidad de su iglesia. Muchas de las niñas participan también en un grupo de baile, servicios y otras actividades en la iglesia. Esta es una de las oportunidades que tienen de practicar su aprendizaje espiritual y también de reforzar sus lazos de fe. Las niñas disponen de espacios apropiados para rezar o meditar en el hogar. También dan siempre gracias a Dios por sus comidas y bendiciones, dentro y fuera del orfanato. Estas prácticas se han inculcado a los niños desde su integración en el hogar.

- Mantener las buenas prácticas de las estrategias ya aplicadas en esta categoría.



## Estándar Financiero

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

PROSPERANDO

Rancho la Hermosa se encuentra actualmente en un nivel Próspero en esta categoría. Este hogar controla y gestiona las finanzas a ambos lados de la frontera, México y Estados Unidos. Tienen un presupuesto asociado con los gastos, lo que les permite monitorear si están por encima o por debajo de su presupuesto. Como directora, Aleyda prepara un informe mensual para que Dave lo revise y analice el movimiento de fondos. En general, se ciñen a su presupuesto anual con sólo una diferencia marginal del 10-15% anual, lo que demuestra que el presupuesto es muy útil. Una vez que pueden realizar su análisis de gastos, los directores establecen reglas o estrategias para mantenerse dentro del presupuesto. El hogar tiene una buena distribución de la carga de trabajo entre el personal, ya que tienen descripciones de sus funciones. Cuando un miembro del equipo no está cumpliendo con sus responsabilidades, utilizan la descripción del puesto como base para dar su opinión. En cuanto a la planificación de su presupuesto para proyectos superiores a 25.000 dólares, han establecido dos presupuestos separados: uno para los gastos relativos a los niños y otro para los gastos de construcción. Esta es la forma en que pueden rendir cuentas del uso de estos fondos, ya que sus donantes contribuyen a gastos específicos, y los presupuestos separados les permiten enviar informes de gastos precisos. Si necesitan tomar dinero del presupuesto general, lo notifican a sus donantes y les piden permiso para utilizar el dinero para algo distinto de la finalidad de la donación. Actualmente, su presupuesto de coste de vida por niño y mes ha aumentado mucho, por lo que se recomienda realizar un análisis de sus gastos para determinar las áreas en las que pueden mejorar y generar ahorros.

- Realizar un análisis presupuestario del coste de vida de sus gastos para determinar las áreas en las que pueden mejorar y generar ahorros.
- Mantener las mejores prácticas que ya se aplican en esta categoría.



## Estándar de Gobernanza y Recursos Humanos

SOBREVIVIENDO

SOSTENIÉNDOSE

PROSPERANDO

Rancho la Hermosa se encuentra actualmente en un nivel Próspero en esta categoría. Las mejoras del hogar y el terreno están a nombre de su asociación, por lo que no pueden utilizarse para otro fin. El hogar cuenta con un organigrama que describe las funciones y roles de todo el personal. La dirección del hogar realiza reuniones frecuentes con su equipo para discutir áreas de oportunidad y mejoras en los procesos. Adicionalmente, se apegan 100% a la descripción de funciones de cada puesto, implementan espacios de retroalimentación para los colaboradores en caso de que requieran cumplir con sus asignaciones y utilizan este mismo documento como base de revisión y evaluación del desempeño del personal. El hogar no utiliza contratos de trabajo, sin embargo, existe un acuerdo verbal personal con cada miembro del personal respecto a su función y beneficios. Para incorporar nuevos cuidadores, es muy recomendable que el director del orfanato cuente con una estrategia de tutoría para que los nuevos colaboradores puedan asumir sus responsabilidades, específicamente en el cuidado. El hogar debe renovar su licencia de funcionamiento, con toda su formación y certificaciones actualizadas.

- Disponer de una estrategia de tutoría para que los nuevos colaboradores puedan asumir sus responsabilidades.
- Renovar las certificaciones necesarias para el expediente de protección civil y la licencia de funcionamiento.



# Socios de Mejora Actuales



## Libros, lectura en la biblioteca (BLR)

Books, Library, Reading (BLR) cree que el acceso a libros y la alfabetización es un derecho humano fundamental. Su misión es proporcionar a las comunidades desfavorecidas bibliotecas, libros y programas de lectura para fomentar el amor por la lectura desde una edad temprana. BLR se asocia con organizaciones locales, escuelas y gobiernos para establecer bibliotecas comunitarias, capacitar a bibliotecarios y maestros, y distribuir libros y materiales educativos apropiados para cada edad. Al promover la alfabetización, BLR tiene como objetivo empoderar a individuos y comunidades a través del poder transformador de la lectura.



## Espere

ESPERE (Educación Sustentable Para Erradicar la Pobreza en Regiones Empobrecidas) es una organización sin fines de lucro enfocada en mejorar las oportunidades educativas en áreas rurales empobrecidas de América Central. Trabajan directamente con las comunidades locales para construir y renovar escuelas, capacitar a maestros, proporcionar recursos educativos e implementar programas de agricultura sostenible y capacitación vocacional. El enfoque holístico de ESPERE aborda las causas profundas de la pobreza al empoderar a los jóvenes a través de una educación de calidad, desarrollo de habilidades y acceso a oportunidades económicas. Su objetivo es romper el ciclo de pobreza a través de la educación.



## One Generation Alliance

One Generation Alliance es una organización internacional de desarrollo juvenil comprometida a empoderar a la próxima generación de líderes. Brindan programas de mentoría, capacitación laboral y desarrollo de liderazgo a jóvenes de 14 a 24 años en comunidades desfavorecidas en todo el mundo. Al fomentar habilidades, confianza y acceso a oportunidades económicas, One Generation Alliance equipa a los jóvenes para que sean autosuficientes, encuentren empleos significativos y generen cambios positivos en sus comunidades. Su visión es romper el ciclo intergeneracional de pobreza a través de iniciativas transformadoras de empoderamiento juvenil.

Para obtener una lista de proyectos y oportunidades para coordinar, visite [www.ACHF.org/Projects](http://www.ACHF.org/Projects)




Books  
Libraries  
Reading

A CHILD'S  
**HOPE**  
FOUNDATION